

## **Les plates-formes logistiques fruits et légumes et la grande distribution : cas du sud-est de la France (LR8)**

### ● **Participants**

Montigaud Jean-Claude, UMR MOISA, INRA, 2 Place Viala, 34060 Montpellier Cedex 1  
e-mail : [montigau@ensam.inra.fr](mailto:montigau@ensam.inra.fr), tél : 04 99 61 23 59

### ● **Collaborations professionnelles**

MARTINEZ Raphaël et SCHMITT Christine, Fédération Languedocienne de la Coopération Fruitière et Légumière (FLCFL), Route de Générac, 30900 Nîmes

### ● **Contexte, problématique et objectifs**

Dans un contexte de concurrence élargie (UE et pays du pourtour méditerranéen), les producteurs et metteurs en marché de fruits et légumes, confrontés à la pression de la distribution, voient régulièrement leur marge s'effriter. L'une des possibilités permettant de diminuer les coûts consiste à planifier les ramasses (tournées) et le tri des palettes sur des plates-formes de groupage. L'objet du projet a été d'étudier en collaboration avec la FLCFL la faisabilité d'un tel projet appliqué aux metteurs en marché du Gard et de l'est de l'Hérault.

### ● **Méthodes**

La méthode utilisée s'appuie sur l'approche filière couplée avec l'analyse stratégique des entreprises. Trois types d'outils sont utilisés :

- le « market structure analysis » et, plus particulièrement certains outils de l'économie industrielle (économies d'échelle appelées "massification" en logistique, externalités de réseau) ;
- les outils du management (analyse des coûts standards et analyse stratégique) ;
- les théories de l'information et leurs applications informatiques (ASP, ERP, CRM...) qui sous-tendent le fonctionnement de la logistique intégrée (la « supply chain »).

### ● **Résultats et conclusions**

- les gains en matière de planification des ramasses, tri des palettes et de traction sont élevés ;
- impossibilité d'introduire des réformes ponctuelles (ou on planifie l'ensemble de la ramasse ou on ne fait rien) ;
- en l'absence de projets gérés par les metteurs en marché régionaux (OP et négociants), c'est la grande distribution qui prendra en charge le projet, avec avantages et des inconvénients ;
- ce type d'organisation (planification des ramasses avec une PF de groupage unique par distributeur et par bassin de production) se met actuellement en place en Europe sur les principaux bassins de production ;
- la région sud-est, zone de production, est en train de basculer vers une zone de consommation.

### ● **Principales publications**

- Montigaud J-C, Naouri P., 2001. La traçabilité dans les filières fruits et légumes : état des lieux, nouveaux outils et perspectives, 5<sup>ième</sup> Symposium International d'Economie Agroalimentaire, Bologne, 5-8 Sept., 21 p.
- Montigaud J-C, Martinez R., 2002. Les PF logistiques fruits et légumes, le cas du sud-est de la France (rapport d'étape sur la période mars-novembre 2002. INRA/DADP Développement régional, Actes du séminaire des 18 et 19 déc. 2002, ENSA-M Montpellier, 10 p.
- Montigaud J-C, Martinez R., Schmitt C., 2005. Les PF logistiques fruits et légumes, le cas du sud-est de la France. (rapport final à paraître, 30 p.).

- **Mots clés** : Fruits et légumes, logistique, coûts standards, filière, analyse stratégique, région sud-est, transport routier.